





就是要退赔，没有搞清楚……。(主席：没有搞清楚的地方，可以先借一些出来，借给国家，借给贫穷的，然后再搞，搞出贪污来，就不要还。)大体上能退赔到多少？能不能退赔到百分之七、八十？只退到百分之五十，大概过不了关。(主席：问题现在还有实物存在没有，如果没有东西，就挤不出来，有就挤，无非四大件，金银、房子、地下室的什么的。)(王鹤：严重的不清，投机倒把跟……。一波：城市更不会，“三原”政策合营，统战却历来不扣资产阶级，每次运动都要下个保护资产阶级的通知。新老在一起，严重的在上边：工厂、公司。因此第一步目标要鲜明，要集中力量整部吞厂，吞党。例如一个部先吞党组成员，一个厂先吞党委书记、厂长等。要明确规定这一条，否则专权的干部会滑掉。)(主席：先搞豺狼，后搞狐狸，这就抓住了问题，你不应当权派着手不行。)(先念：不应当权派，最后就吞到贫下中农头上了。)(主席：根本问题就在这里！)(一波：先打豺狼，后抓狐狸，不讲阶级，不然，你强调资产阶级工程技术人员或强调下面的小偷小摸，或强调不当权的资本家、廛出身的学生那干部精神很大，斗啊！结果干部很容易滑掉，就搞不成干部了。例如白银厂的根子在有妻，在冶金部，不把根子打清，白银厂就动不了的。冶金部的根子是谁？(主席：我没听说过冶金部的根子是谁。)(一波：王鹤寿么！)(××：现阶段的主要矛盾，资产阶级与无产阶级矛盾目前主要是口不清，以口不清干部、当权派为主。)(一波：口不清以后还会发生。)(主席：只要两三年不搞就又来了。这是不以人的意志为转移的。一个漏划、一个新生、一个烂掉，那是当权派，要搞主要的。杜甫《前出塞》诗，人们只记得挽弓先挽强，用箭当用长，射人先射马，擒贼先擒王。这四句，其它记不得了。大的搞了，其它狐狸你慢慢地清么！我们对冶金部也是擒贼先擒王，擒王鹤寿么！不要他当部长，下去当经理，擒下马来，然后改造。)(重点是在党。)(主席：重点在党，冶金部是党委，白银厂是党委，省委也是党委，地委、县委、公社党委、支委，抓住这些就有办法，你高扬文闹始到白银厂也是庇护的，一蹲点变了。你王鹤寿庇护变了吗？)(××：北大谷陆平，资产阶级教授出来庇护陆平。蒋南翔同志在延安不是说石吗？清华搞得不好，发动了群众。)(主席：你们姓陆的，陆定一整陆平，我是站在你这方面的。陆平还可不可以当校长？不行就擒下马来么！(看未清华比较好。)(有人问：口清与口不清是农村主要矛盾，这样提行不行？)(主席：不行！)(又有人问：这些富裕阶层……这什么性质？)(主席：什么性质？反社会主义，资本主义性质。还加个封建主义帝国主义？因为我们搞了民主革命，给资本主义开辟了道路，给社会主义也开辟了道路。你们蹲点，就是开辟……。横直我们搞不完，留给下一代。不要拿我们这些人年纪作标准。)(两类矛盾交织在一起，问题的复杂性就在这里。)(主席：人家贪污盗窃，还社会主义？)有的没有虱子，有的虱子很多。

少奇：有个策略问题，坏干部布置了。(主席：你吞他，他不布置？)口不清干部造了很多谣言，说什么“先吞群众，后吞干部。”应明白的讲是吞干部。(主席：这有什么，先整干部么！)干部多吃多佔的要退，还有社会的不退，不只是贫下中农不要搞。这样群众的顾虑解除了。其\*：原稿为行，恐係错误，现刻成不行，希读者协助校对。

次再解放多占些的干部。干部会社员一起分了的，只退干部多佔了的  
部分。(主席：一分为二么！一个群众，一个干部。)然后再集中搞少数  
严重的。(主席：有那么多步骤，我就不赞成，你安源开始联系小职员  
么？你那安源，肖志远，朱锦堂、朱少廉两个老婆，我们联系他，一  
直联系他。粤汉铁路要成立工会，一个不认识，找到一个工头，也是  
两个老婆，后来也抢走了。)争取多数，孤立少数，不要上当。

扎根串连，=峰讲的，扎在真正老贫农身上，这是对的。但开始  
扎的不一定是好的，勇敢分子也可以利用一下。(主席：勇敢分子也利  
用一下么！我们开始打仗靠那些流氓分子，他们不怕死。有一时期军  
队要清洗流氓分子我就不赞成。)老实根子，不一定工作队开始就能找  
出来，找出来不一定是好的，要到一定时候才出来。根子不要管他是  
根子。(主席：什么根子不根子，横直搞社会主义。)积极分子一批一批  
出来。经过斗争，到那时他是老资格了。你说他不是老资格？(主席：  
李立三同志是老资格，到紧急关头不干了，才请我们国家主席去。)不  
只李立三，蒋兆云也跑了。李立三认识他的人多，因为立佈胜利是他  
立佈的，那时我们活动不准杀人，你如果杀人，我们就打。(主席：  
那个矿停三天水就满了。)凡搞剥削历史，有人不赞成的，找可辩的贫  
下中农，积极分子，一开始是不会批准的。刘澜涛那里就换了百分之  
三十多么！恐怕还是在斗争中逐步发现。(主席：你专搞老实人，不会  
办事……)

干部与贫下中农会时话，背背背，他不知道什么，干部揭发干部  
，群众揭发另外，消息也会走露。(主席：有消息灵通人士么！为什么  
赵紫阳住的那个老贫农家喂条狗？怕人听。)先背背背，后坐主席团台  
上，让贫农先参加干部的洗澡会，不能一下子就当主席。(主席：他又  
没读过孙中山的《人权初步》搞点勇敢分子当主席行不行？总而言之，把  
那个流氓无产阶级说得那样坏，不行。军队中有个时期要洗刷他，我  
就不赞成。)

正反的经验还是少，工厂核心烂掉的恐怕不是少数，基层、中层  
都有问题。要吞领导核心。中层干部也要吞，基层干部也要吞。(主席：  
王鹤寿有没有转变？(一波：有进)已变好，我很高兴，此人跟我有  
些关系，学解放军、学大庆没有他，我不知道。)总之，一脱出体力劳  
动，方向就错了，要参加劳动。(一波：能不能实行三会是能否蹲下点  
，能否联系群众的关健。特别是参加劳动，一参加劳动，问题就解决  
了。重庆钢铁厂，任白文在那里蹲点，他们“三定一顶”实行得好，有些  
干部真学到炼钢本事。)那批人有技术，不应该脱离生产。做工作给点  
时间就行了。(主席：每天要几小时？)小组长有半小时、一小时就够了  
。车间主任有一小时、两小时也够了。(主席：科室人员统一下去，大  
庆几万人，各种舆论，一个死命令都去劳动了。这次少奇骂呀！要大  
家蹲点。我骂娘不灵，少奇一骂还不是下去了。)干部中大厂分是者工  
人，应该批评、争取。(主席：何以要下死命令，要有秦始皇。中国的  
秦始皇是谁？就是刘少奇，我当他的助手。)(富治：有个人多如何处  
理的问题。还有个奖金，本是工人工资的组成部份。应该如何处理  
问题。)工厂里好人多，干部不比我们下去的弱，抽出训练。他们的任  
务吃不完么！你抽出20%任他们写出经验来，我们有办法了。工厂搞五

(三)



现在还是王任重讲的“四清”好，可适用于机关。(主席：原“四清”叫“一清”就是经济。挂谁的账，河北的发明权?) (大家议论四清这个含义在第一个“十条”中已经从正面提出，是主席加的，以后又由王光美报告和河北省委从反面也提出。) 华北把社教统称为“四清”。(王峰：我们老讲经济上不清，政治上不清，后来加上组织上，王光美同志报告连思想上的不清。) (主席：我没有这个印象，你们把王任重压低，我不赞成，我最早看到的是王任重的。(康生：任重对不清的提法很好，他的那个报告我很欣赏。) 你账挂到河北账上，王任重也是河北人么!) 地灾反坏当了救都坏，不会有什么好的，问题是贫下中农当权。(主席：只要把一百一一百五十元的解放出来。) 那不一笔，几百元的不少，千元千斤粮的也相当多，恐怕要把千元的介放出来，退赔还要退赔。(主席：挤牙膏挤不净，那有什么办法? 逼一点也可以，挤那样干净? 宽大处理么!) 能挤多大就一定挤多大。一个剥削群众，一个剥削国家，还要退赔，退赔从严，要彻底，特别恶劣的，一直抵抗到底的，没收。(主席：国家也是人民的，我们自己没有东西。退赔要从严，对! 合理的好，不必讲彻底。) 打击面究竟多大好? 是百分之几恐怕有利。地灾分子有些老实的也可以摘帽子，那是极少数，地灾子女不全，有分家的，有没分家的，有表现好的，有表现一般的，有表现很坏的。小平：打击面控制百分之几有利? 一开始分化不清干部就需要。地灾有一部分表现好的，也不能戴了，贫下中农和中农中极少数戴帽子，也有好处，比如有的给戴上新恶霸分子的帽子。但多数应分化斗争。不能当干部老员，不是打击对象，还是斗争对象。) 现在还不到这个时候，将来新剥削分子多吃多占。(主席：多吃多占，复杂得很哪! 主要是我们这些人，汽车、房子有暖气、司机，我只430元，催不起，又要催请秘书……) 要赔退多少……(陶铸：退赔搞得差不多就行了。)(主席：群众知道的，搞到一定程度行了，牙膏不可挤得过净。有的地方只有十八户，没虱子，一定要捉虱子?) 一个大队这一两个这样的分子，可不可以? 有些要戴帽子，戴了什么分子帽子，就好办了。戴帽子，以后可以摘。(主席：叫分子，逼点出路，好么! 不涉及家庭还可以摘么!) 其他劳动好的，不戴贪污帽子。改得好的，主动的，不戴什么分子帽子。(主席：陈平宰肉甚均，他宰相时贪污，周敦等人就告他贪污，说给钱多的做大官，给钱少的做小官——刘邓就找他谈，说人家告你贪污。他说，我养的人多，我是没有钱呀! 刘邓说给你四万两黄金。搞统一战线，有了四万两黄金，就不贪污了。《鸿门宴》这出戏现在不唱了，马连良演得激昂慷慨，贪污历来举他(陈平)，特别是曹操。目前正在火头上，我又不怕泼冷水呀!) 只要群众充分发动起来了，群众是懂理的。(主席：有时也不然，群众起来了，有盲目性，我们也有盲目性。过去武汉时代，群众发动起来了，工厂关门，减工资，盲目性。) 我当时就怀疑。(主席：现在怕泼冷水，你们掌握气候，现在还是反右。十二月不记，明年一月、二月、三月……至少再搞五个月，一不可太宽，不可打击面太宽，二不可泼冷水，不要下去亡布! 咳! 讲了牙膏不可挤得过净，贪污分子也可以做宰相了。)(井泉、王峰：对敌在包括严重不清干部，新生资产阶级分子，社会上的老资产阶级分子和地灾，叫贪污盗窃分子，投机倒把分子。) 可以，对不清干部



