

时：你还念稿子呀！别念稿子。

王：把稿子扔掉。

时：还念稿子呀！念稿子不如印出事给
我作数，我空口说白话^啥（344）

（当陶铸品略记提到罗舜初的问题时）

苏：罗舜初这个人很会搞小动作，大修小补，搞

雨刮器。我到海军任，当时他讲的罗，罗是好

的。问题是地讲的罗不是讲在罗领导下，而是

吹捧罗超，他就是讲罗超，讲得真不少。罗也

也捧，抄他也捧，也吹他自己。尽管讲他做过五反折

六折。

（当群始谈到他^他说过言此海军及林及边等时）

苏：那是乱弹琴！国防科委，海军^{海军}有函

件，还有一个叫赵殿民。

〈当群众反映到材料的问题 长期没有回信，评

复会开看头，做看口时〉

时：丁副官加批，你去这么久，干啥时去！予给

会我知道，十大期间叫停一下，十大完了呢？

怎么不开呢？孩子不健全，不安心，不管几套马车，

这些都不是直接原因，问题是你们中间到底

吃几个是生命的？只有三个人是生命的就可以，两个

人也可以。有的生命不顶干就死了，弄起来也可以，你

怕吃几个生命的就可以掉好。

〈当材料反映到丁副官将江青同志的材料与董

保德拒以两天的〉

时：这是为什么？

〈丁副：那是材料的问题〉

他不屑你管吗？你怎么管？〈翟=是吃了〉

你为什么发怒了？你是干什么的？（陶承认错误。）那你为什么不告呢？（翟：那天朱定亚在）

这案子不要推到他的身上去。他仍是抓村吏的受害者。
 状。（当科如晚报到陶到科告七月没见到科

红去过，陶说：找付党分）分二推不推你的责任，

你靠自力更生，要不坐飞机去。你的官架子真大

嘿！

叶：一月廿四日的会你参加了吗！

（当晚报到葛政法部付包他还不知道就守维，

董国忠是干什么物时）

王：恐怕你的科是这类人物不是个别的，想

也不是很复杂。

（当晚报到批“克己复礼”不记实际实际时）

叶：开什么玩笑，哪有一句没讲不要实际实际的？

王，八号文件也都是讲要联合实际的嘛！

~~（李仁报对报社批语提不起劲的原因时）~~

~~王：为什么批李仁提这个问题，我们接到报~~

装

订

线

北京市电车公司印刷厂出品 七三·十

王：八号文件也都是讲联防美防俄！

〈《政法报》到某领导说不能叫“都讲路线”〉^时

王：不讲路线讲什么呢？

〈《政法报》到批抄批孔搞不起来的原由时〉

王：为什么《政法报》讲这个问题，你们得到科委的

信息最大，相事尖锐。我们给你化印3-本，不

是全部的。过几天，准备发给你们。

〈《政法报》到陶铸批处理批郁问题不够彻底时〉

王：他是干什么的？（众答）

时：〈陶铸〉你批过没有？〈陶答：批过，办报译成=+

基地造线的稿，批成收回3批过〉

王：这个人（指批郁）还2作嘛？〈陶：你改个

批了〉你们同防科委，我最近从十院，十三院集

信息，这种人不是个别的，是普遍的，必须批管效

equal 了下面的歪风邪气。

时：你编瞎话了没？辟一下谣不就不是完了么。

你刚才说是一本书写的，你再赶紧写一遍，再发

下去，不就不是辟谣了嘛！你怎么没有？（陶：没有）

这一点，我是批评你，你这个人官气太大了。你写了

叫秘书写一写可以，也不反对，但你是人家领导

就不行呀？（马说刚批的已经传下去时），没有你

的同意，你的秘书就不能下去，你的秘书权力

就这么大？

王：你这个解释不了，是秘书专政吗？

时：不给你就发出去，他哪有这么大的权力！

你给中央写信，就不能自己动手，打印盖个章，

中央没有进行审查。全凭我领导选择。

王：我的也没有选择，我的信和你信也是

（记动手）

问：为什么就那大的架子，官气还没有打掉？

（当江振到到发文和江喜梅的^{和科委}费改+通知通知时）

问：那立项那封信的问题是谁把报级工人防

级的积极性，是我说：这个通知我怕那封信

会到钱和那。你怕掉那一单流氓帐干什么？

你怕真是拖累对党和国家负责，你怕真想把

把物把把搞好，材料根本不要那段时间。江

喜梅收到（陈梅）信后，我怕立刻商量

怎么办：我们当时手头材料不多，江喜梅就

那么拿材料，赶快把材料备好。我是早上六点

中午签字发出的。你专查一查，那个前帝到那个

时候没有拿到材料。

装订线

北京市电车公司印刷厂出品 七三·十

(当汇报到司政大字报时)

王：有没有不让他贴大字报的，群众来信^说没有。

(当汇报到马维善的精神状态时)

王：你想过没有，马维善的精神状态为什么
不正常？

(当汇报到科委几次会没有开下去时)

王：西苑路，七机部的会条子都在，七机部的会
教訓区办呀！七机部的会条子条条条条
的问题根本没在搞用，就要每24之2地教条，
就要写总结了。西苑路、光军，维善在那兜，
线去了，线刚去，当时不了解情况，就去听，总是得
有问题，当时我不好讲，当时在抓“5.16”问题，
知识路线问题。我向你的阶级斗争盖子揭
开没有？中央研究决定会议还要继续开下去，才

揭开了盖子，不然的话，还要靠机部书记，科
委的领导成员。这于较刘 密与总结一下。曹时刘两党
与维等也，从时几行是机部在办。为时回过头寻过
这4年？

汪军时回去如想之，同多院抓了徐时几
次，抓一次进一点。然做迟了。

中次路线的问题，在时徐科委没有揭过。
这是十次路线的问题，时党产阶级文化大革命
时那么刻苦仇恨，十院在时几行人时抄了51号文
件，如时地方在时，这是领导干部。

我给陶鲁苏加时打过电话，告诉时，徐时
十院，十院的盖子没有揭开，有人学文化大革命，
徐时以时罗时，时委是知道的，徐时与时没有
有去不去。徐时在时院就是按“51”号文件办的。

好多干部的解放，毛总就是以这个为标准的。

某：在此领域里出现信封、信笺的“51”号文件，
为什么查不出来，怪事情。

陈：我们也不知道有“51”号文件；

邓：科里的情况象听新闻一样，这样听信，

简直是典型。江青她写了一封信，又写了二封信，

群众今天反映意见，就是要领导同群众一起

深入批林批孔。

王：我们写这封信的目的，就是支持群众的积极

性。

邓：群众是要搞十次路线斗争的，是很好的形

势，为什么那么怕群众，总是那么盖，盖什么？

你们讲“51号”文件，我还不知道是什么东西？

王：主要是讲对老干部批错了，一风吹。

叶东：一旬了，文化大革命错了，可以批批批批批
就要触及这个问题啦。

且：我最早是从七机部开会知道的。

叶东：群众的要求是很好的。要求|深入批批批批批
把科研生产搞上去，这么好的形势不利用，你
怕要盖住，要盖住？

（李江谈到科研要抓钱拿钱式的不物时）

叶东：这你怕不要怕，有两种发动群众的方式，
一种是马恩列主义的方式；另一种是马恩列
主义的发动，马恩列主义，马恩列主义的人物在
国防科委是有的。

且：他们讲的就和你讲的不一样，让他们抓几个
才好，把他们的办法都拿出来，他们的表现
竟好了，群众也就发动起来了。46年！

〈当汇报到说有的部有七八个干部时〉

博：七八个干部多在一两个做事的没有？愿意把材料孔的有没有？要分析一下，有没有一个，两个，三个可以工作的，可以把材料孔的？只要有一个，两个，三个就行了。

邓：关键是把盖子揭开来。

〈当汇报到要求中央加强科委领导班子时〉

博：你的委中央作人的这种办法是不行的，现在中央作谁呀？很多单位都提出来，我们作谁呀？比较好的办法要在斗争中形成，指定也不好，开始是少数，不可能是多数，他和群众一结合就是多数的。

叶：江青说的信要你们配我原因，你们不找，今天群众这样愤慨向你提意见

你们总是被动，你们总是有被动，你们总是采取
 什么态度呢？今天陶鲁珈说这是接触，接触
 是不行的。

邓：要摆脱裤子。

叶：科委群众的积极性是很高的，这也是文化
 大革命的成果。问题是上压在下，底下要
 掀，上压在下。春桥说再压再压，在没
 有一个，总不会一个也没有，只有一两个
 带头搞，群众掀，把盖子揭开，才能变成蓬
 勃的繁荣形势，问题才能解决。

科委^{总状}总状^{总状}吃相中惊人。说我的制度还不
 如十年，“九大报告不如二十大的报告”，这是故
 人的话，说明阶级敌人很猖狂，阶级斗争打击
 严重，把敌人打下去。如果这样造势，反党，你

们怎么能完成这样大的任务！现在科是^{形势}不是那么发展

发展的。比老信的信，今天中央能这样提，你们

要借这个东风，要趁热打铁，把这个班子干到底。

领导要是一个班子。同志们对这个班子不放心，每年

1月份都要要求加强这个班子，是不是？（回答是！）

王：不要靠外边的人了。还是在斗争中间推选那

些是比较好的。我不相信科是那些人，这个领导

班子都领导不起来（事出，要打破框子，如果

用七级八级框住了，是不行的。在运动中，谁

的阶级斗争，跨级斗争是慢吞吞，谁能领导运动，

就事办！

即：科是班子要加强，你们大家共同的愿望，

你们自己提，当选，必须从群众中来，从群众

中涌现出来的，群众信服。同志们，今天提

种好的，敢拉反潮流，敢拉批评，还敢提，他
 得学。领导怎么加强，我们提不出来，你们自己提。

问：陶铸怎么提，你怎么提？

不要想一个十全十美的稿子，得到改画那
 么多的，这是弄不出来的。上海是夺权最早的，革委会
 名单提的最晚的（四年来）。全国都知道上海革
 委会，但谁是化，谁是委员，你的查报有没有？
 谁负责人呢，革命谁人领导，群众相信上海革委会
 会。线也夺了权的，向主席报告，那时还不叫
 革委会，提个报告，对主席。主席给我打电话，主席
 讲先化命一，两个，不引，叫我提个名单，我一直提
 不出来，人都怀疑，一直到年底，六八年见到主席，
 我给主席作检讨，一年事情没完成，还提不出
 名单。主席说：只要群众承认^的就引吧！当然

如果她提出与领导不反对。还是在她领导之下，
但过与领导不靠。总是在变化。七首的稿子
大体可以，但还是在王国，陈政峰。

我希望陶鲁苏说，你们就讨论问题不要
你们不脱离主带路线，不脱离群众，群众是不
抛弃你们的，脱离了就会抛弃，你们要和群众
一起。

邓：这点很重要。

叶：你们总是提不出来，不知你们几个如何？

叶：关于班子问题，陶鲁苏说，你们可以
考虑研究一下，还是与斗争，谁行就事。

陈：底下人干劲大得很，很着急，没人带。
关键是陶鲁苏能对大家一起运动之
家之地百群众能个讨论，看谁就谁和

陈伯达一起。科委和七机部为反对那台“51”号文
件那叫大力，恐怕是相争斗争。

问：领导班子中有人反对陈，陈伯达分不开家，怎么
能够批林批孔？

陈：还在九次路线和十次路线穿连被裤。王

王（笑）则知道丁肇中的罪过在说：这个人是个

死党，总比较稳重的东西，一般是不会过火的。

〈当记报刊二十基地的问题时〉

王：廿基地有两个人相争成问题啦，群众已到天津

人想出来付委同意！现在书告，两个基地两个院事情

很多，陶鲁苏说，有些信件没有给你付，刚才

照例讲的，与科委领导不相抵防级斗争，路线斗争是气

天伤的，群众反映的东西得不到解决，书告及争的东西

也就化成了，科委，七机部反映，相争激烈，党的

领导对问题^视而不见，听而不闻。有的见而不管。

〈书记提到在特殊的问题时〉

王：他问领导问题，问地死党到他那里学什么？这个问题希望科委注意，群众反映那两个人的问题不少。

甘基地应当好好抓一下，否则，我们打出成果，也要被他埋葬掉。

叶：除了加强领导班子外，要继续让中等的班子到基地去点火，发动群众，回去后领导班子搞沙子，加进是年干部、中年干部，这是个关键问题，把领导班子加强，要我们造，造不出事，凡是积极的、正确的，群众斗争中浮现出来，才会为群众所信服。

再提提一下，帝国主义社会帝国主义他仍是唯武器论的，我们不是，他他跑到我们夹缝中出鬼主意，千层饼的基地，工厂，仓库，钻进去，搞破坏。

过去虽然搞发了五学，书籍遭到破坏，但并不是阶级斗争熄灭了。同志们在一定的阶级立场，和敌人作斗争。现在在党内作怪，不怕地铺地，希望他们跳出来，要有阶级斗争，对阶级斗争的观念，不提这个东西，就是干脆搞不开来。

王：斗争搞不好，斗争不能搞上去。

叶：把林彪搞不好，加上把林批死没抓到，你们的情况定不成，今天跟林，从下头搞上头，要刮胡派，搞个领导，批评领导，科委领导要搞清楚，不要搞的，要搞得错误羽箭公化一起。

（书记报列调查犯错误的书时所提出的问题^时）

王：这个意见我还要研究一下。

叶：这是总政统一规定的，有的报告送上去，如不统一大海。

王：七机部的问题总就不讲了，他不草拟没有空问题。

刚才你们讲的向七机部吃共同性，很大的问题是领

导不学现在群众之中，站在群众的对立面。群众反

映的问题亟亟处理而没去处理，群众的意见很大，

特别是要求改革尖端、中央的那些反革命未及时处理。

群众、群众意见很大，七机部的工作比过去起色，但这次

运动以来领导不力，在下面的找到问题来了，但上边不批。

材料，七机部对群众运动右派很，不是一般的右，

表现是对敌人不是孤立打击，^对群众不是热情支持，

这样搞不好，就要被群众所放弃。

七机部，我们想把你们的工作责任团结起来，

再发展，但太缓慢了，要改变这种状况，广大群众的

期望不满足，你们回去研究一下。

王：要查谁对，谁执行尖端路线，谁就代表群众的

否则就代表不了群众。

答：领导和群众之间的距离太大了，我提两点意见：其一

是党报的许多文章鼓励群众，为什么不能好好借这个

东风发动群众，这是对中央的左的问题。用阶级斗争

阶级斗争确实是很难，很复杂，就是不敢不抓

就是右，右就得把右抓一下，我是反对群众

斗争的，为什么热脸贴冷屁股。这个家伙（李锐）反动

至极，逼得民为什么放下了。放在我们大院子边边，

群众这么着急，动力很大，我们不了解情况，为什么就

不敢出头，是对包保，中央的左的问题。我要再开一个

大会，陶铸同志带头，要提出来，中央还是这个

道理，现在不要怕出问题，起码跟群众。怎样解决

领导与群众的距离？

答：要打破那些条条框框，陈伯达为什么那么学第

林：陶鲁珈说，你总是意气风发！我原以为
科学还是科学上的，现在却不是这样。

邓：要吸收文化大革命的经验。

王：为什么不和左派在一起，不要光靠那班头头汇报，我在造了意见，只是地改希望大会还是支持他。

(陶：表态)

叶：陶鲁珈说，你到年年反本总是很起劲的，
中央是支持你的，你的批判条件很多，不要辜负
中央的希望，群众的希望很高，你违背了群众的愿
望，就愤慨，白翻检查，改正错误仍会得到
和组织信任。

林：一是检查一是主要是处理几件事。

叶：你不是已经开过大会，你检讨，书记去开大会，你
检讨就检讨不好你不是跟层理和多数人商量，开

开几个座谈会，每次十几个人，听一听他们的意见，然后写出互
 的东西，发给大家看，整成不整成，首先在司政有机关，
 让大家写篇，大家说比较好，基本上的就行，我们这
 是好的，你现在得罪了群众，我们是和群众站在一起的，你
 说开你开大会，是又一次发动群众反对你，你现在不解群
 众有什么意见，你回去商量一下，先开一些小型，慢慢交谈。你
 怎么想的，群众怎么想的，然后你再具体检讨，要自己动手，不
 要秘书代劳，再开大会，检查整顿好一些。另外你要干几件事，
 取^信信~~信~~拉群众，到底是真改还是假改。多办几件事，和大家
 商量一下，先解决哪几件事，这些好的经验你怎么抛弃了，
 你也不是没有做群众工作的，一进大楼，怎么走了，抓东西怎
 么都继续弄下来了，你在招待地也不住大楼，你怎么措置
 得不好的，你还停留在原来阶段，官做大了。

甲：他那个地方是很艰苦的。

乙：我也只是想到这一点。

叶：春播嘛说何对，研究准备的话，群众意见如
的会师，要尊敬他们。

王：谁帮助，你们就造他们的反，毛主席说：
“革命委员会好”军队系统的工厂，科研单位为什么
不能搞革命委员会，有人就把革命委员会吹得
洪水猛兽。

毛主席说在“五七”大字报，大辩论，材料要
交给单位不能贴大字报，不能限制群众贴大字报，
写书，有的单位可研究措施，说不能提倡，不
反对，实际也是反对。

（李群公提到科研外事工作存在问题时）

王：李公，还是批批批，运动问题不能谈，那些问
题是解决不了，其他问题也解决不了。

（李公提到吃的领导压制群众时）

叶：中研所以反？又没把你抓起来，就斗吗？

如第一一切都川负2号2的，马恩思的辩证法就不灵了，
就靠保他回去怎么办了。

〈当提到党的领导地位不保，“放羊”时〉

问：“放羊”也不怕，羊也有办法，也会找出带头羊的，
一帮一帮羊就走了，办法多得很。

〈当谈到四川经济区的责任时〉

主：四川经济区是用包产思想，讲两派群众各自
多做自我批评，如果是领导干部就是检讨错
误。如果你是两派群众，就互相自我批评。我
同意。但是，如果是领导干部叫群众道歉，群众
服吗？真是在作机会主义。我们到底是大堆的志
气，是谁的威风？是党是什么干部，连个党
也不够。这办法好不好，要领导批准，领导好了，
群众工作会上去。

〈当提到有一级干部抱恨的白区，没有严肃处理时〉

叶：为什么不理睬？为什么群众的构图，这些干部连提提
 都没提？这件事是经过政治局正式讨论的，但你说
 你是穿军装的，如年某博发动战争，这样的人是干什
 么，跟谁打仗呢？你答复我。每天讲战争，
 打仗，这样的人我们干部信任过吗？你信任他不
 信任？那阵我听说听到北京天安门广场抱
 花，枪响五枪，这是首都啊！但你不理睬。
 我不相信抱五枪的人，来修房子，不参加维持会。
 钱这样说，这些干部要记我的统一辈子。但你说
 的种种状态给不好。

叶：你要^说正确认识自己的错误。

叶：如年真的发动战争，五枪没有了，至少是负责不
 吃，抱五枪的我不承认是共产党员。我说说共产党
 员。建议12月叫刘德合线。我刚才提到的五枪问
 题，不是回去抓抓，等等还是批抄批孔。

跳出办公室，到群众中去，向群众学习。向群众中的先进分子，
开调查会，发征求意见，了解干部，广泛征求意见，在这中间准
备材料意见，然后落实到本单位怎么搞法。大会不开，先
开调查会，广泛听群众的意见，向他们请教。

大家共同关心你们这个班子怎么加强，你们班子
怎么办？领导是挤些沙子进去，班子不能挤不进去。

回去怎么搞，党怎么搞，人搞不好，你开人大会，是
是几万人来批你就是了。

科委，七机部（二机部出来，情况也差不多）的情况
机委招理，十次招理中有些有牵连的人来批政不知
底，又招理招理，群众中愤慨，领导在做软弱，这就不
去，群众更加愤慨，讲气话事，从善意出发，帮助
领导有点火气，慢慢不修。说过去有些意见，没有机
会讲，或讲了不听，专耳旁风。今天在中央领导面前，趁这个
机会和盘托出，这是好事，他对你很尊重，很好回答

以加不重中党开才人大台，先将会议程序，中大指行莫一下，
是开会。

叶、同志伯，今天就开到这，刚读文，在播讲部讲了
我及有复读的，侯同志伯参考。四台怎么办？科
委领导要好：开此台在把今天的方案，程序，吃透。
同志伯的能没有研究，到台同志伯情译道，义
正辞严，提了意见。无非是把科委七机部的
批转批孔批到底。挽持月台的昆和局面，同志
讲张很好，敢给批评，从善意出发，侯伯领导都
听了，应该取诚恳接受的态度，如单有抵触，敌
意，就更错误。

今天对西克，翟毅东批部意见，今天没有时
间讲，今天不讲了希望你们会讲。

以班运动强事和我们联系的，七月天希略通过他
的来联系的。今天的会是在整场，在几行转变联系的，

有好处，是善意的，归根的，不是恶意的，今后把局势扭过来。主得讲，千万不要忘记阶级斗争，阶级斗争的最多形式是战争，千万不要忘记战争。

王：搞高、精、尖的部分无产阶级专政，敌人也不会放过。可是我们的主要部分，越要搞，阶级斗争越复杂，我们如年解释，敌人就招架，如年右化，就更不行了。1971年，你不安心，我还在批评你。如年你，马思聪，白居年的子都搞！共产党叫我们干什么就干什么，不能搞坏，要靠毛主席思想，下靠砸烂。问题是我们的路线不对，歪风邪气不打击不行，你不安心，今天还要批评你。

叶：1971年！干起来吧！挺起腰~~杆~~^杆来干吧！越

1 困难，就要依靠群众。我们那七十多岁的人呀，还拿干吗？